

Part 1：會後報導

當風險串成鏈——用「Link & Break」思維提升防駭力、應變力與管理力

2018 BSI InfoSec Standards 國際資安標準管理年會

責任編輯 徐瑋琳 | 內容修訂 黃純郁 | 採訪撰文 鄭詠中

2018 年 BSI InfoSec Standards 國際資安標準管理年會，在 12 月 6 日於張榮發基金會國際會議中心舉辦。2019 年 BSI 一月電子報，就從這一份年度盛會的紀錄，替大家開啟展新的一年。從 2003 年起，BSI 台灣每年舉行資安年會，參加的人數逐年擴大，每年也都邀請時下資安趨勢專家，做關鍵性的講座與對新年的展望，是為每年資安界盛會。台灣 IT 產業的研發到應用隨著時代日趨全面，在數位網路技術提供服務的同時，資訊安全的掌控到位也需與時俱進，並超越現況做預防性措施，這些都需要可信賴的政策支持，與產業的覺知投入。

年會開始，邀請到行政院資通安全處簡宏偉處長為大家致詞。2019 年「資通安全管理法」正式上路，國家資安進入新紀元，未來的資源配置及通報機制將有法規依據。處長也感謝身為第三方單位的 BSI 多年來深耕推動資訊安全觀念，將國內的稽核制度建立起來。處長說資訊安全不只是為了保險才做，其重要性事實上涵蓋國家機密資訊與關鍵高科技技術



行政院資通安全處簡宏偉處長，面對正式上路的「資通安全管理法」，呼籲各產業有任何問題都能主動向所屬的部會與機關做通報，期待政府與產業攜手合作，一同將資通安全網密實建立。

核心。呼籲各產業有任何問題都能主動向所屬的部會與機關做通報，每年資通安全處也都會將年度稽核實況向國會報告。資安規範落實的真正關鍵在於稽核的層級與深度，期待產業與政府攜手合作，一同將資通安全網密實建立。

BSI 台灣大家長，也是國際資安專家蒲樹盛先生，為年會做預告性談話。蒲總提到台灣除了陸海空三軍，感謝簡處長由政府政策法令替台灣推動第四軍種：資通電軍以及「資通安全管理法」，為台灣做出很重要的貢獻。我們透過資安年

會將最新資訊做全面性地整理與分享，內容兼顧策略、管理、技術與大幅增加的法遵風險議題，協助國內的資安服務提供者或使用者掌握機會並且轉型。無論我們是否甘願，國際間的數位競爭從未趨緩，只有日新月異。如何綜觀全局了解最新趨勢以幫助產業做最明智的決定，是 BSI 資安年會每年自我期許的目標。

BSI Excellence Award 卓越組織表揚

BSI 資安年會另一重大傳統是舉辦卓越組織表揚典禮，BSI 台灣就當年度業界實際成績，精心規劃各類獎項，給予各單位企業最實至名歸的肯定。2018 年 BSI 國際資安卓越組織表揚典禮，再次看到各個受獎單位自我突破，更上一層的決心。從資訊安全最新標準的取得、驗證範圍擴及以往未境之處；從個資保護、組織流程、支付安全到雲端資安，每一個板塊拼出產業資訊安全網清晰的樣貌。



2018 年 BSI 國際資安標準管理年會卓越組織表揚典禮，每位受獎代表從 BSI 台灣蒲樹盛總經理（置中者）手上接下這份榮耀，再次看到各個受獎單位自我突破，更上一層的決心。

典禮最後邀請了兩位獲獎單位代表發表得獎感言。先是請到中華電信數位通信分公司鐘鳴總工程師，鍾總工程師表示，資安是一個不能間斷的過程，如何讓使用者對品牌服務得以放心一直是最大的挑戰，透過持續通過標準驗證，提供客觀的承諾與證明，是足以讓客戶信賴的最大利器。中華數分從多年前 ISO 27011 標準開始，到取得 ISO 27017、ISO 27018 雲端服務資安與個資保護，以及 PCI DSS 支付安全標準驗證，即使有許多新標準要依循，但其核心的 PDCA 精神是不變的，反而是企業對於新的趨勢與標準要有更前瞻的眼光，才能夠達成客戶更多的需求。接著請到 KPMG 安侯建業聯合會計師事務所于紀隆主席。于主席說，身為替全球重要客戶處理重要機敏資料的單位，對資安更是特別重視，在與 BSI 的專業合作下，藉由投入許多心力與資源對自我要求，是我們能夠獲得客戶信賴很重要的基石。在年會現場看見 KPMG 的客戶，彼此勉勵：不要將新的法規遵

循當作要求或成本，而是當作創造競爭優勢的轉捩點，包含未來台商在全球的佈局，都希望大家能有更寬闊的機會。最後謝謝 BSI 超過十五年來共同合作的經驗，讓我們一起努力推動，讓台灣資安環境有更好的發展。

每一次卓越組織表揚典禮都這麼感動人心。看到每年越來越多優質的單位與企業，在自己的崗位上兢兢業業，為各產業點燃強大的資安動力，這也是每年 BSI 資安年會總是吸引著業界人士前來參與的核心，看見實實在在的努力被肯定，也激勵自我來年以此基礎再堅持朝目標前進。

緊接著就是眾人引頸期盼的資安年會講座，今年 BSI 也根據全球管理趨勢、企業需求與時事趨勢訂定「資訊安全」與「網路安全」相關議題，邀請產官學研界的菁英專家進行分享，協助國內企業組織互相交流、接軌國際。

【生存家的智慧】全球科技風險與組織韌性解析

首先登場的是 BSI 台灣蒲樹盛 (Peter Pu) 總經理。蒲總指出 2018 年全球風險排名第一的是環境風險：按該年 10 月聯合國《地球暖化 1.5°C 報告》，全球暖化攸關生死存亡—2030 年，達暖化大限，地球平均溫度增加 1.5°C，我們只剩 12 年。而 2018 年資安風險也在全球風險排名中上升，台灣從法遵面透過於 2018 年 6 月 6 號公告的資通安全管理法予以因應。企業已無法背離資訊，其中的資安問題絕不是企業組織唯一面臨的風險，但若是連資安這項成長最快的風險都無法掌握，更遑論許多其他風險都遠超過我們的能力。

蒲總並以 2011 福島核災報告與大家分享：福島兩座核能電廠有同樣的 SOP，但因為核災應變程序落實的程度不同而導致不一樣的結果。這就是組織韌性 (Organizational Resilience)，在關鍵時刻做出正確的應對與堅持，生存下來，把災害降到最低。(更多內容詳 [Part 2：講座摘要](#)，或下載 [講師簡報](#))

【國家資安戰略】資安威脅趨勢與防護策略

第二場講座，請到了行政院國家資通安全會報技術服務中心吳啟文主任，談國家資安戰略。吳主任說明，以往機關單位以為自己是封閉的系統，事實上只要有連結網路，都能攻破，從印表機、網路攝影機、門禁系統，到能源系統、電力系統甚至是水資源系統都無一能免。面對日趨白熱化的資安攻擊，資通安全管理法 (以下簡稱資安法) 因運而生，期在民國 106 到 109 年，以打造可信賴的數位國家為目標。

吳主任也談到資安法整備重點與因應建議，目標是透過這套專法，以「事前」、「事中」和「事後」不同的因應措施營造國內資通安全環境，保障國家資通安全。吳主任細細講述資安法整體架構內容，六個子法從先期規劃、持續運作、通報應變到協助改善類似於 PDCA 的精神，都是當下能把握且實行的範圍。如同非洲豬瘟對台灣畜牧產業及其供應鏈造成的威脅，從產業到全民都有警覺意識，巨大的風險反而可成為團結一致的契機。（更多內容詳 [Part 2：講座摘要](#)）

【經驗分享】數位金融安全的思維與作為

第三場講座，請到了第一銀行劉培文副總經理。劉副總以自家第一銀行為案例，過去第一銀行跟許多同業一樣，資安人員就隸屬於資訊部底下的安控部門，工作重點可能放在合規，但沒有人員與能量去做資安的監控與應變。劉副總將資安層級拉高，成立了數位安全處，並規劃出資安管理部負責資安政策、程序、管理與稽核，另外還成立了安全技術部，也就是電腦安全事件應變團隊（CSIRT），就是要有能力從外到內的資安情報做搜集、分析、處理，並在意外發生時做出應變。劉副總同時也提醒大家：不要迷信最新的 solution 或設備，每一種 solution 都有它最強的地方，也會有其弱點，如何串連各種設備，如何聯防才是重點。

劉副總以自身 CIO 的角度來看，永遠需要掌握的是 People / Process / Technology，除了聚焦資訊安全、數位轉型、如何進行資訊現代化，更要思考的是如何將業務單位的金融流程知識以及資訊單位的數位競爭力，轉移給業務單位的企劃人員，讓他們也能夠具備數位的 DNA。明年第一銀行就要成立滿 120 年（全場掌聲雷動），成長過程中當然面臨過許多事件，重要的是去思考未來面臨的挑戰是什麼，要如何應戰，無論是資安議題或是數位轉型，韌性 resilience 將是企業非常需要的能量。（更多內容詳 [Part 2：講座摘要](#)，或下載 [講師簡報](#)）

【扭轉危機的實力】用廣度、深度及速度提升資安治理成熟度

最後一場講座，由 [BSI 台灣營運長謝君豪](#)（Joe Hsieh）壓軸登場。謝營運長 show 出近年來資安重大風險案例，直接要談的是在這個風險與機會並存的數位年代，網路安全皆為影響產業發展的首要因素。而資訊安全的有效管理至今已是展現企業良善治理的關鍵，從各產業界所編製的 CSR 企業永續報告書中可看到，客戶權益與資訊安全、隱私保護與交易安全，是為利害關係人關注的焦點，一但資安做不好，商譽必然受損。

謝營運長也指出要提升企業在資安治理的韌性與成熟度（策略、管理、技術及認知各方面），要先建立制度與資安文化，避免便宜行事與提升落實度。透過

國際標準及指引提升企業在資安治理綜效，是在現實混亂中理出頭緒，爬梳紋理找出方法的救命浮木。（更多內容詳 [Part 2：講座摘要](#)）

鑑往知來 前瞻卓越

每年年會 BSI 大約在半年前就開始構思籌劃，既要整合年度全局，從整體脈絡中找到最適切又最前瞻的主題。相信電子報好多讀者也是年年參加 BSI 年會的來賓，也一定和筆者一樣，記得不同年份的年會主題，記得某一年蒲總在台上說了哪個經典的資安事件，Joe 又幽默地把產業現況與資安風險做最好的比喻。站在台上的講師與上台受獎的代表，每一位都是時代的記憶點。從 2003 年起，BSI 舉辦資安風險年會至今，陪伴著所有的來賓與各個組織單位，經歷了台灣數位相關產業的發展興榮。2019 年資通安全管理法正式上路，透過國際標準提升組織資安治理綜效的概念已是廣被業界知道與接受，稽核的強度和層級也獲得公部門的重視。BSI 真心感動，大家約好未來每一年都和之前一樣，在年會相見。



BSI 訓練學苑課程規劃師化身桌遊關主，來賓只要運用標準小常識通關就能獲得祈福乖乖。

延伸閱讀：

- [〈當風險串成鏈：用「Link & Break」思維提升防駭力、應變力與管理力—Part 2：講座摘要〉](#)
 - [〈韌性已躍升為全球企業最關注的管理議題之一〉](#)
BSI 發布的《組織韌性指標報告 2018》指出，即使企業領導者已採取重要措施來增強公司韌性，但仍面臨科技、治理和技能短缺等重大風險。...
 - [〈有效降低網路安全風險的管控對策 前篇〉](#)
本文從保護使用個人自帶裝置 (BYOD) 辦公的員工、快速成長的物聯網 (IoT) 安全到人為失誤，提出相關的應用標準與 BSI 的觀點。...
 - [〈有效降低網路安全風險的管控對策 後篇〉](#)
本文提出能夠提升關鍵基礎設施與個人資料保護的相關標準與 BSI 的觀點，協助企業組織降低風險及提升防禦力。...
- [洽詢 BSI | 稽核驗證、產品測試、BSI 訓練學苑、VerifEye 認證平台、BSOL 標準資料庫](#)