Time Management and Planning for Improvement

Ву

British Standard Institute (BSI)



กฏของเวลา คือ ทุกอย่างจะเปลี่ยนไป

ทำไมต้องบริหารจัดการเวลา



หลักการง่ายๆของการบริหารจัดการเวลา

- ทบทวนการใช้เวลาในปัจจุบัน
- กำหนดเป้าหมาย เพื่อสร้างแรงบันดาลใจ
- วางแผนการใช้เวลา
- จัดลำดับความสำคัญ และกระจายงานให้เป็น
- ฝึกจัดระเบียบในแต่ละวัน เพื่อการวางแผนที่ดี ที่สด



1. ทบทวนการใช้เวลาในปัจจุบัน

- PART A แบ่งประเภทของสิ่งที่ต้องทำในแต่ ละวันเป็น 3 ขั้นตอน
- 1) งานตามความฝัน
- 2) งานประจำวัน
- 3) งาน Event

- PART B แบ่งประเภทของเวลาในแต่ละวัน ออกเป็น 2 ช่วง
- 1) ช่วงเวลาคุณภาพ
- เลือกช่วงเวลาที่มีคุณภาพที่สุด 1-3 ชั่วโมง เพื่อทำ งานความฝัน เช่น;
- 30 นาที ก่อนนอนสำหรับซ้อมกีตาร์ อ่านการ์ตูน
- เลือกช่วงเวลาที่ติดต่อกันยาวนานที่สุด เพื่อ ทำ งานประจำวัน เช่น 08.00-17.00 งานประจำ
- 2) ช่วงเศษเวลา

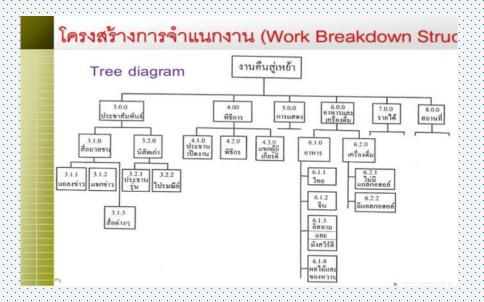
เป็นช่วงเวลาสั้นๆ หลายๆ ช่วง ที่เป็นส่วนเกิน จากช่วงเวลาคุณภาพ เวลาจึงเหมาะจะนำมาใช้ ทำงาน Event เช่น เล่น Facebook, Line

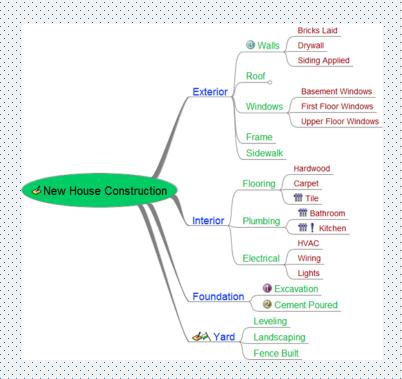
เทคนิคการแตกโครงสร้างงาน (Work Breakdown Structure: WBS)

เป็นเทคนิคที่ถูกใช้เพื่อแบ่งย่อยเป้าหมายโครงการในระดับสูงไปสู่งานหลายชิ้น ที่จำเป็นสำหรับการบรรลุ เป้าหมายนั้น เมื่อได้ทำการแตกโครงสร้างงาน (WBS) ผู้จัดการก็สามารถประเมินเวลา และต้นทุนที่จำเป็น สำหรับงานแต่ละชิ้นได้ และมอบหมายให้คนทำงานต่าง ๆ ที่กำหนดไว้แล้วได้ โดยหน่วยของเวลานั้นอาจ หมายถึงหนึ่งวันหรือหนึ่งสัปดาห์ก็ได้



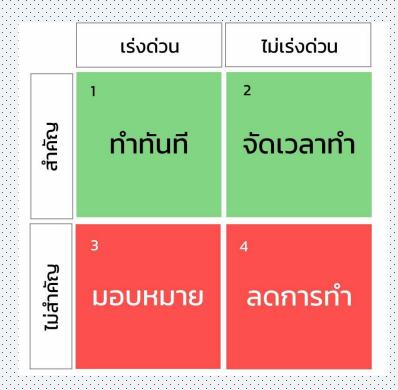
ตัวอย่างของ WBS

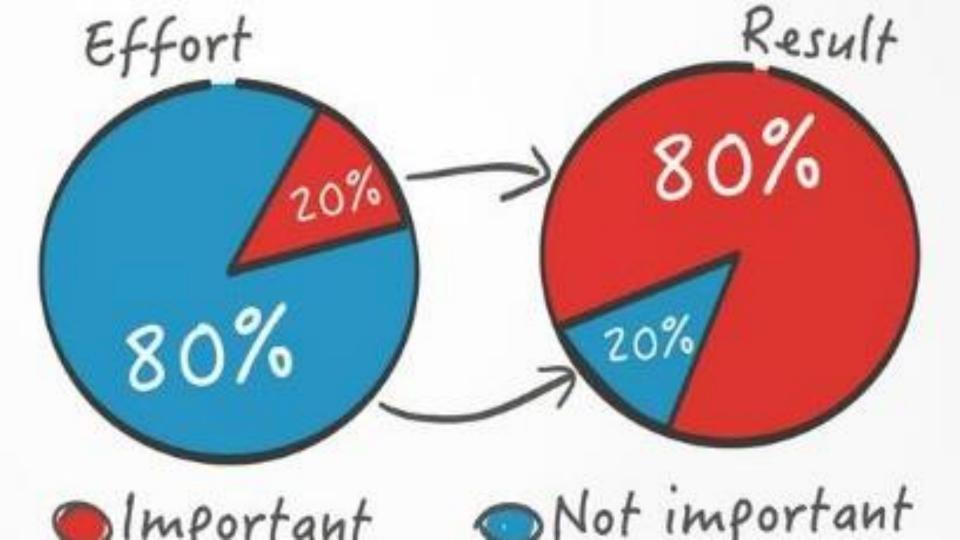




2. กำหนดเป้าหมาย เพื่อสร้างแรงบันดาลใจ

- เพื่อให้การใช้เวลาเป็นไปอย่างคุ้มค่า จะต้อง ทราบว่า จะใช้เวลาไปเพื่ออะไร และเป้าหมาย คืออะไร
- กำหนดเป้าหมายทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว ควรมี เป้าหมายระยะสั้น กลาง และยาว
- กำหนดวิธีการที่จะเดินไปหาเป้าหมายนั้น ตาม เวลาที่กำหนด
- แบ่งเป็นขั้นตอนย่อยๆ แล้วทำให้ได้ที่ละ
 ขั้นตอน





กำหนดหัวเรื่อง (ปัญหา) ที่จะศึกษา Step 1 ระบุข้อมูลที่จำเป็น Step 2 ประมาณจำนวนข้อมูลที่ต้องการ Step 3 เก็บข้อมูล Step 4

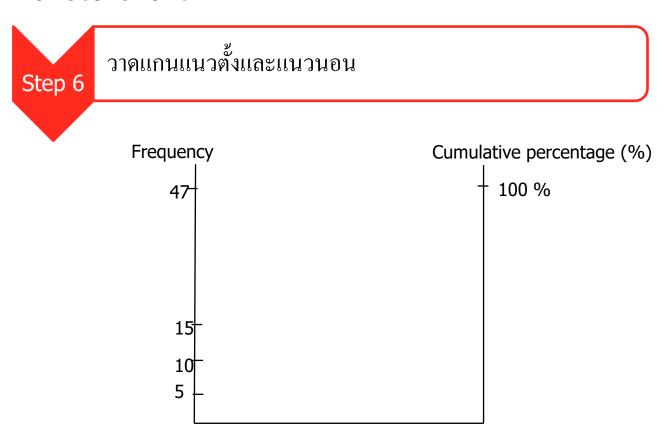


Step 5

จัดเรียงข้อมูลที่รวบรวมในตาราง

	Frequency count	Frequency (%)	Cumulative percentage (%)					
Component failure	20	$(20/47) \times 100 = 42.6$	42.6					
Program hang	14	29.8	72.4					
Electric contact	4	8.5	80.9					
Electric component	3	6.4	87.3					
Jammed	3	6.4	93.7					
Operation	2	4.2	97.9					
Others	1	2.1	100.0					
	47	100						



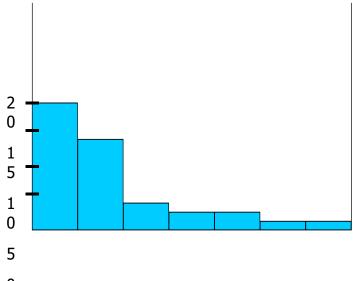




Step 7

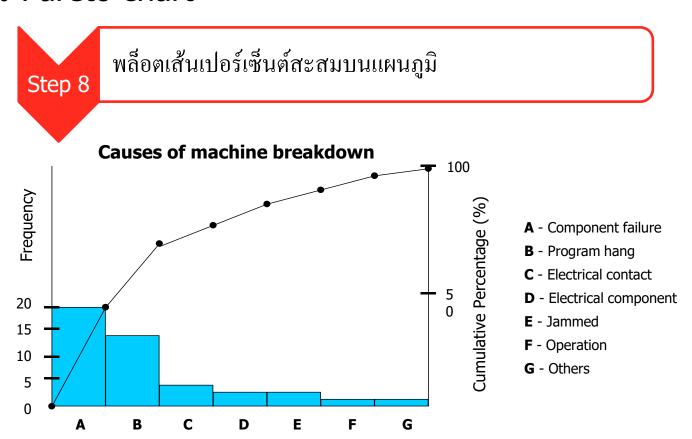
พล็อตกราฟแท่ง

Causes of machine breakdown



- **A** Component failure
- **B** Program hang
- C Electrical contact
- **D** Electrical component
- **E** Jammed
- **F** Operation
- **G** Others

bsi.





3. วางแผนการใช้เวลา

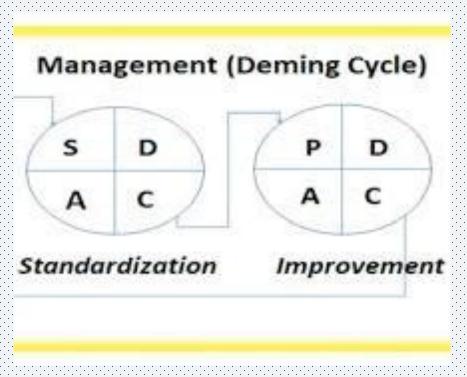
: [1	· · · ·			<u> </u>	Ju	uly August			t	September			er	(Oct	obe	r	No	er	ĵ:				
	2	s/N	Task	Duration (Weeks)	1	2	•	4	1	2		$\overline{}$	1	2			1	2	_		\vdash	2			┪.
	3]
	4	1	Forming team members	1]
	5]:
(6	2	Decide on project	1																					
	7																								:
	8	3	Finalise project	2																					:
!	9]:
1	LO	4	Research	3																					ļ:
1	11																								:
1	12	5	Buy materials for scrap book	1																					╽:
1	L3																								
1	L4	6	Print Pictures	1																					
1	15																								:
1	16	7	Scrap Book	2	Ш			Щ					Ш										_		:
1	١7				Ш			Щ					Ш										_		
1	18	8	Group Refection	1	Ш			Щ					Ш										\square		
1	L9							Ш					Ш										ightharpoonup	<u></u>	:
2	20	9	Prepare For Presentation	1																			\square		:
. —	21							Ш					Ш										\dashv	<u></u>	
2	22	10	Submission of project	1	L.			Щ							Щ		<u> </u>	<u> </u>	L.	<u> </u>	L			<u>. </u>]

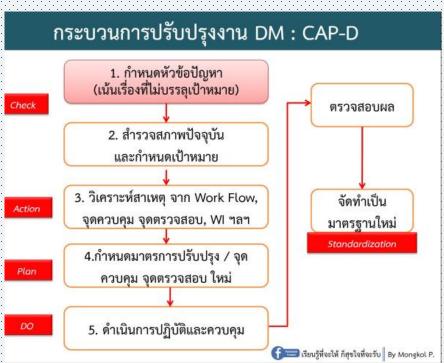
4. จัดลำดับความสำคัญ และกระจายงานให้เป็น

- งาน A งานดามหน้าที่ ไม่สามารถโอนให้ ผู้อื่นทำได้
- งาน B งานที่สำคัญ สามารถโอนได้บางส่วน
- งาน C งานที่ต้องใช้เวลานานๆ แต่มี ความสำคัญน้อย ให้กระจายงานแทน



5. ฝึกจัดระเบียบในแต่ละวัน เพื่อการวางแผนที่ดีที่สุด





Reasons to choose BSI.

Relevant

We're the business standards company that helps organizations by improving performance, managing risk more effectively and enabling sustainable growth.

Over 100 years' experience

The world's first National Standards Body and a founding member of ISO.

Leading Global Standards Creation Body We shape British (BS), European (EN), International (ISO), Publically Available Specifications (PAS) and Private Standards.

Our Assessors

BSI invest heavily in recruiting and developing the best asessors, who score, on average, 9.2/10 in our Global Client Satisfaction Survey.

The BSI Assurance Mark.

BSI Assurance Mark provides international recognition, associating your organization with excellence and best practice, and provides credibility to your key marketing messages.



What we do...









Assess Assess

Embed Our assessors give

Shape Share

Together with >10,000 independent experts, BSI leads the development of global standards

- Public Standards PASBritish Standards BS
- European Standards EN
- International Standards ISO

We share our standards and guidance documents in many formats, from paper to PDF or organization-wide licenses

- Online Standards Portal
- Network Licenses

Our tutors transfer the knowledge and skills needed to embed excellence

- In-Company Training
- Public Training
- Internal & Lead Auditor Training
- Self Assessment tools
- Gap Analysis
- Entropy Software™

you proven ways to measure, improve and confidently promote your organization

- Management Systems Certification
- Gap Analysis
- Verification services
- Supplier certification
 2nd Party Assessment
- Self Assessment tools
- Product Certification
- Kitemark & CE marking

We support you with the knowledge and business tools you need to continually improve

- Entropy Software™
- BSI Excellerator™ Report
- Supply Chain Solutions
- Six Sigma Training
- Business Improver Training

Risk Management Standards

Sustainability Standards

Operational Performance Standards

Contact Information

Address: BSI Group (Thailand) Co., Ltd.

127/25 Panjathani Tower, 24th Fl.

Nonsee Road, Chongnonsee, Yannawa,

Bangkok 10120

Tel: 02 294 4889-92

Fax: 02 294 4467

Email: infothai@bsigroup.com

Web: www.bsigroup.com/en-th