



Konferencja BSI Group Polska
Zarządzanie Ryzykiem w Nowoczesnej Organizacji
27-28 Maja 2015

Windsor Palace Hotel & Conference Centre****

bsi.

Partnerzy Konferencji

SIEMENS



**TOTALIZATOR
SPORTOWY**



PROMISE
GRUPA APN PROMISE

Patronat Merytoryczny



Patronat Honorowy



**Ambasada
Brytyjska**

Patronat Medialny



bsi.

Zarządzania Ryzykiem w Nowoczesnej Organizacji

dr Kamil Galicki

Nowoczesna organizacja czyli jaka?

- płaskie struktury organizacyjne
- przystosowane do zmian rynku
- dostosowanie procesów do oczekiwań indywidualnych klientów
- wysoka gotowość innowacyjna



organizacja oparta na WIEDZY

Formalizacja

Jedną z najbardziej charakterystycznych cech nowoczesnej organizacji jest formalizacja

Organizacyjne doświadczenie i organizacyjna pamięć, utrwalana są w:

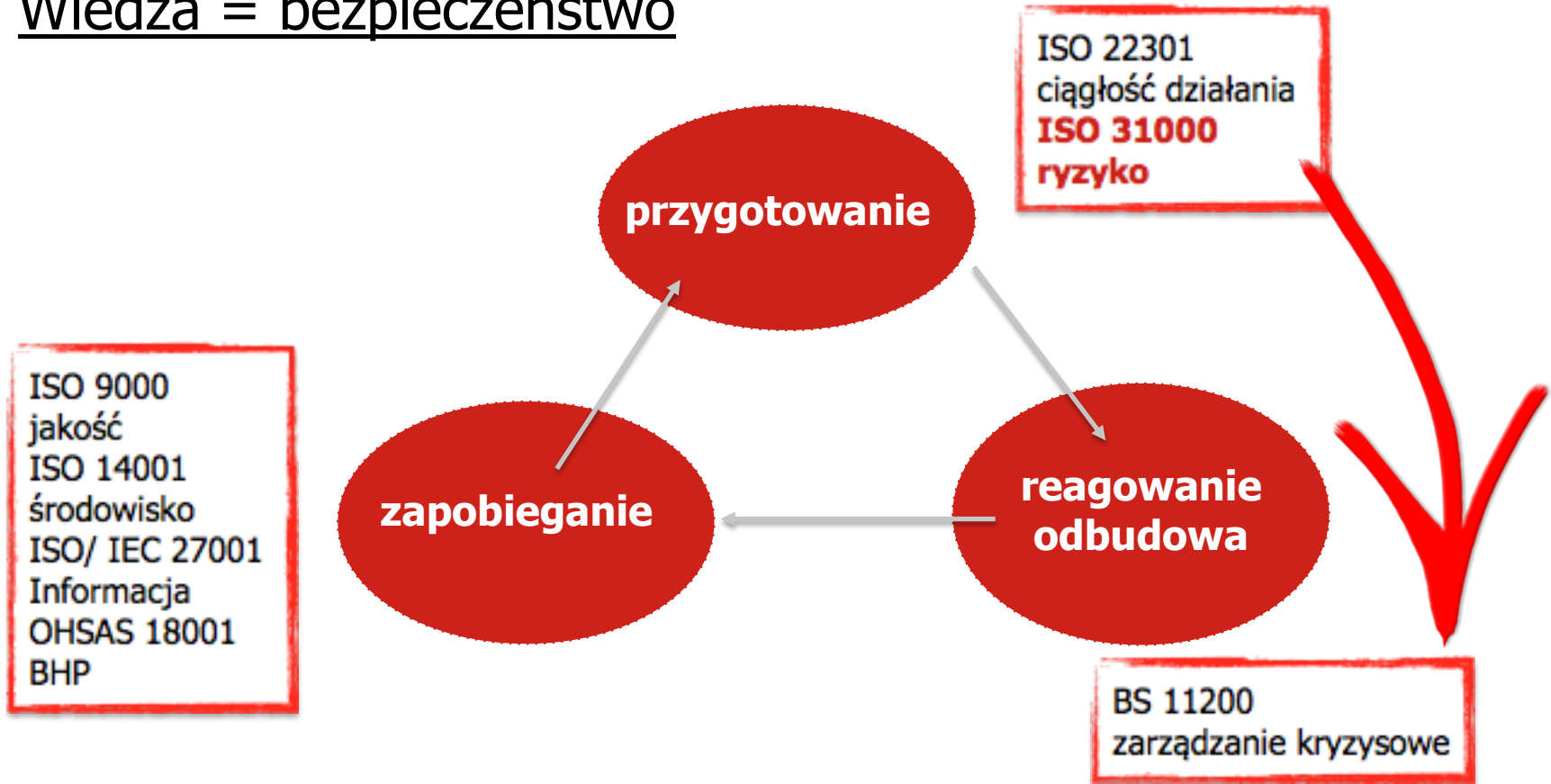
- regułach,
- przepisach,
- wszelkiego typu normach

tworzonych z myślą o koordynacji działań i regulowaniu zachowań jednostkowych

Anthony Giddens - „Nowoczesność i tożsamość”

- W okolicznościach, na które składa się niepewność i konieczność wybierania, szczególne zastosowanie mają pojęcia zaufania i ryzyka
- Nowoczesność to kultura ryzyka
- Myślenie w kategoriach ryzyka jest wpisane w ocenę projektów z punktu widzenia możliwych odchyłeń od spodziewanych wyników
- Nowoczesność zmniejsza ogólną ryzykowność pewnych sfer i sposobów życia, ale jednocześnie wprowadza nowe, prawie lub całkiem nieznanne wcześniejszym epokom parametry ryzyka
- Nieuniknionymi elementami naszego doświadczenia są rodzaje ryzyka na wielką skalę, jak załamanie globalnych mechanizmów rynkowych albo powstanie totalitarnych supermocarstw

Wiedza = bezpieczeństwo



Zarządzanie ryzykiem? po co to wszystko?

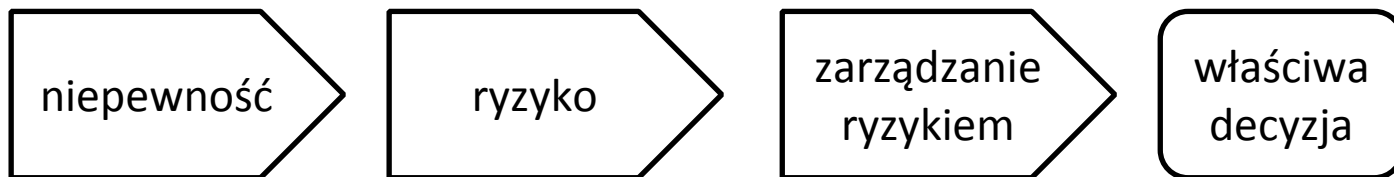
...prawdopodobieństwo porażenia piorunem jest znikome, ale wielu ludzi żywi nadmierny lęk słysząc grzmoty piorunów...

... lęk przed niebezpieczeństwem powinien być proporcjonalny nie tylko do wagi niebezpieczeństwa, ale także do prawdopodobieństwa, z jakim to zdarzenie może nastąpić...

Zarządzanie ryzykiem rozstrzyga, jak powinniśmy postąpić wówczas, gdy nie mamy pewności co do przyszłego rozwoju wypadków

Podejmowanie decyzji w tego rodzaju sytuacjach jest niewątpliwie pierwszym nieodzownym krokiem w kierunku kontrolowania ryzyka

Czy zarządzanie ryzykiem jest ważne?

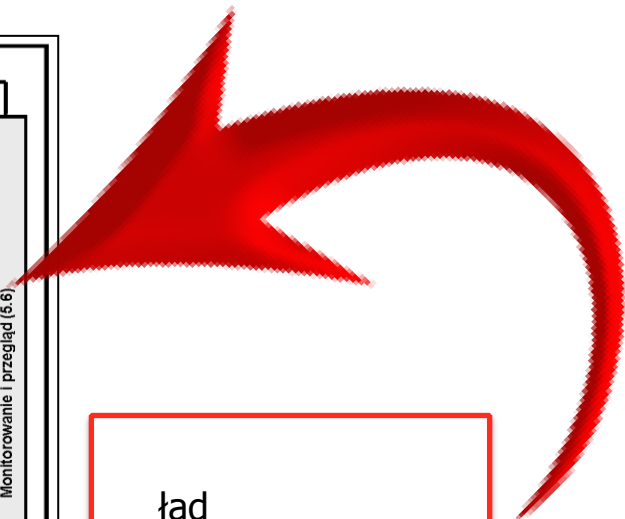
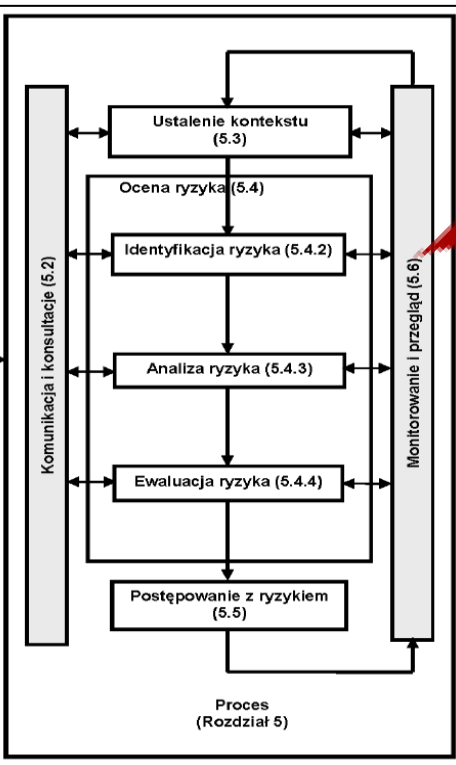
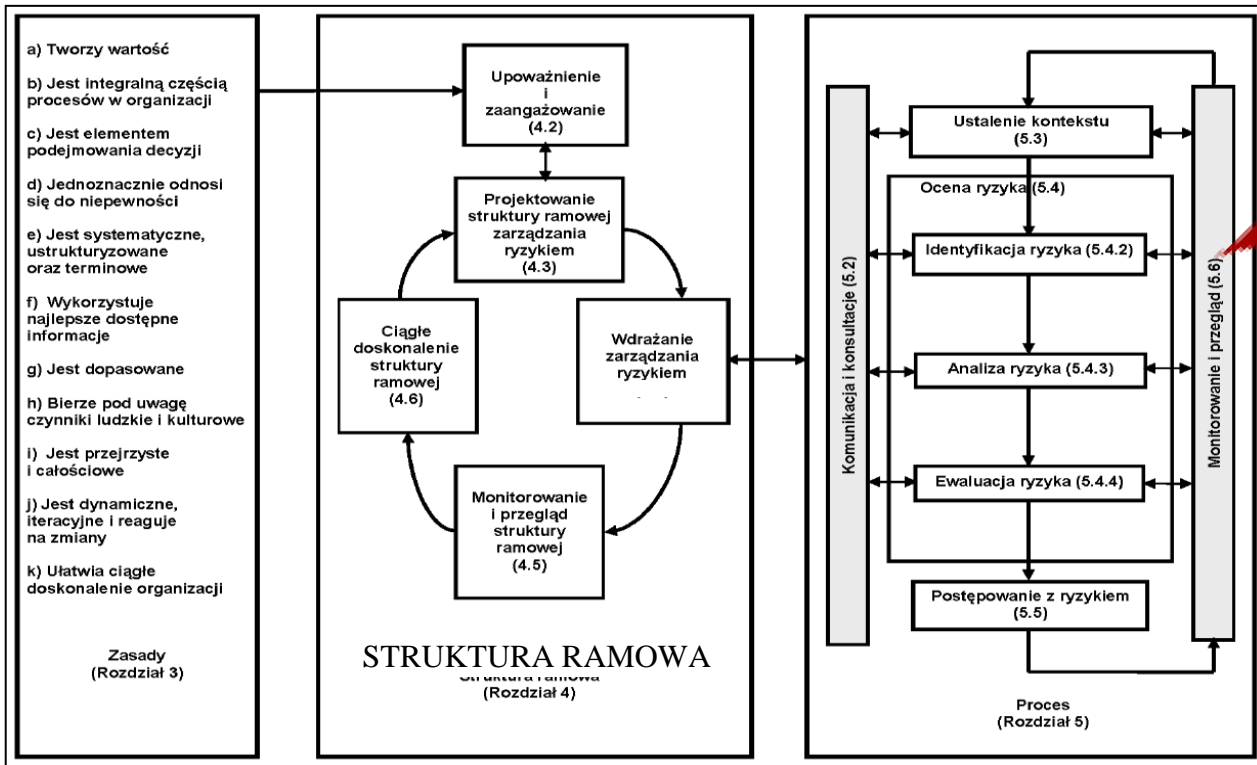


zarządzając ryzykiem, zwiększamy prawdopodobieństwo podjęcia właściwych decyzji, a przez to zwiększamy prawdopodobieństwo osiągnięcia celów organizacji

Korzyści zarządzania ryzykiem

- większy nacisk kierownictwa na sprawy faktycznie istotne
- krótszy czas reakcji kierownictwa na sprawy kryzysowe
- mniej nieprzewidzianych zdarzeń mających negatywny wpływ na organizację
- większy nacisk w organizacji na poprawne wykonywanie właściwych zadań
- większe prawdopodobieństwo realizacji celów organizacji
- większe prawdopodobieństwo wdrożenia planowanych zmian
- lepsze wykorzystanie zasobów
- bardziej świadome podejmowanie ryzyka oraz decyzji
- większe zaufanie do organizacji

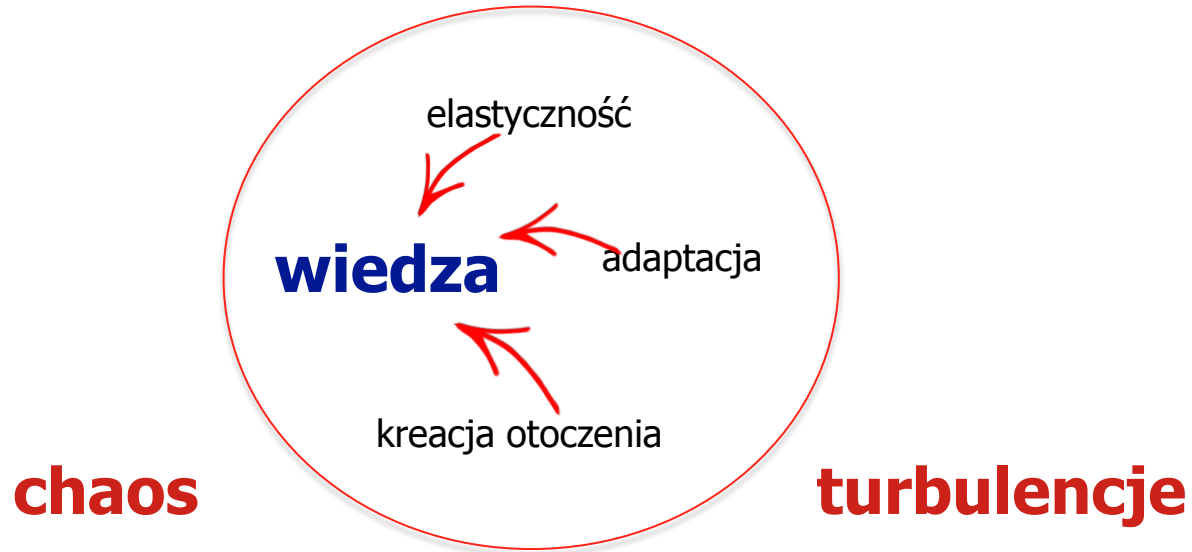
Uporządkowany świat norm



ład
porządek
bezpieczeństwo

Współczesne otoczenie organizacji

nieprzewidywalność

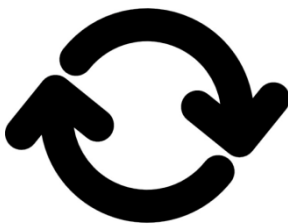


Zarządzanie ryzykiem w nowoczesnej organizacji

- płaskie struktury organizacyjne
- przystosowane do zmian rynku
- dostosowanie procesów do oczekiwań indywidualnych klientów
- wysoka gotowość innowacyjna



organizacja oparta na
ZARZĄDZANIU RYZYKIEM



**zarządzanie
ryzykiem**

nieprzewidywalność

turbulencje

elastyczność

chaos



adaptacja



kreacja otoczenia

...dziękuję za uwagę

dr Kamil Galicki



INVESTORS
IN PEOPLE



Dyskusja Panelowa

Prowadzący:

Joanna Bańkowska (BSI Group Polska)

Grzegorz Krzemiński (World Sec Info LTD)

