

# Odnaleźć, zrozumieć... czyli co to znaczy ryzyko?

Jachranka, 27-28 maja 2015

# Tytułem wstępu

- Dwa zdania o sobie
  - Trzy zdania o firmach
  - Cztery zdania o projektach
  - Pięć zdań....?
- Czego dotyczyły projekty?
    - BCM, ZSZ (np. ISO 9001, 27001, BS 25999), SZBI (27001)...
    - Pożarówka, bezpieczeństwo fizyczne, dane osobowe, ATEX, Seveso...
    - Bezpieczeństwo przemysłowe, bezpieczeństwo i ciągłość działania....

A tak naprawdę? Czy projekty były związane z ryzykiem? Z bezpieczeństwem? Zarządzaniem ryzykiem, czy zarządzaniem bezpieczeństwem?

*World Sec Info LTD*

590 Kingston Road, SW208DN London, United Kingdom

*World Sec Info LTD Sp. z o.o. Oddział w Polsce*

Domaniewska 47/10, 02-672 Warszawa, Polska

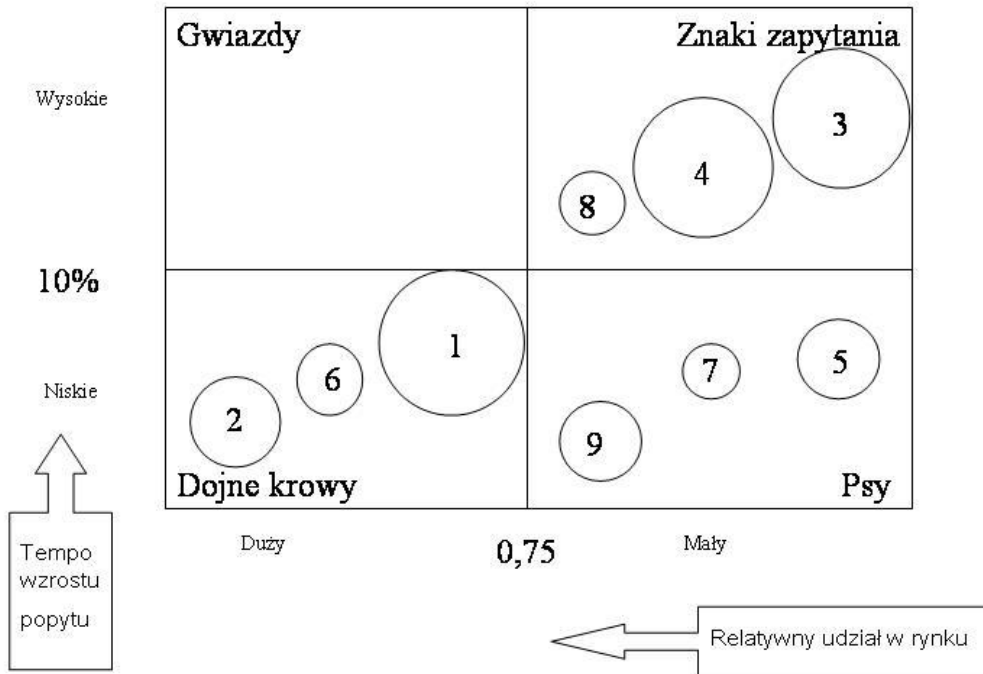
# Lodówka i żelazko...

- Zaglądam do gazety – ryzyko...
- Zaglądam do publikacji internetowych – ryzyko...
- Zaglądam do lodówki...
- Dla kogo jest ważne ryzyko? I dla kogo bardziej?

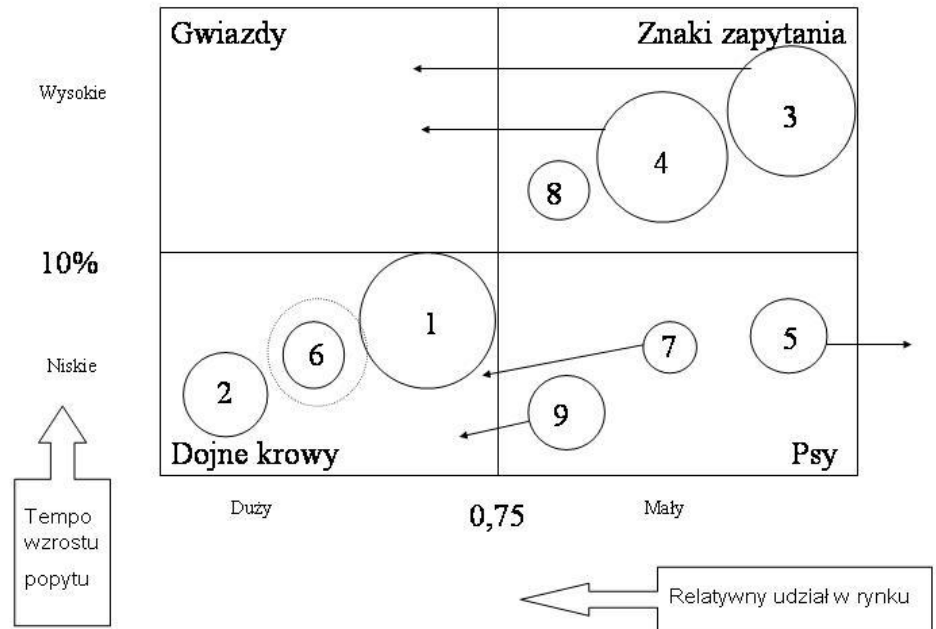
*Mówić dużo, czy mówić właściwie?*

# Ryzyko jako jednostka biznesowa

## BCG - analiza



## BCG - zalecenia



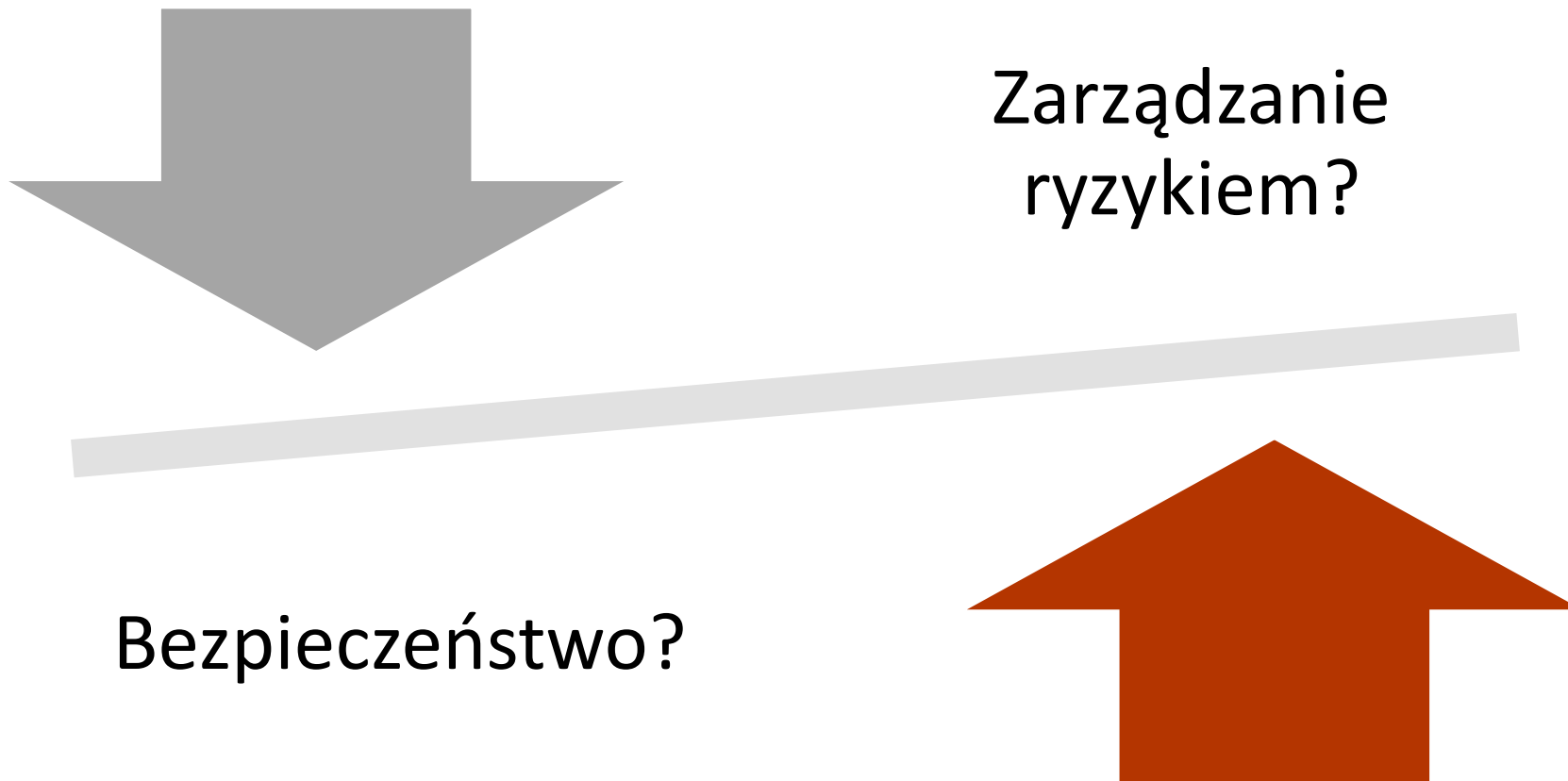
World Sec Info LTD

590 Kingston Road, SW208DN London, United Kingdom

World Sec Info LTD Sp. z o.o. Oddział w Polsce

Domaniewska 47/10, 02-672 Warszawa, Polska

# A co tak naprawdę dostarczamy?



## Szklana kula i inne techniki...

- Szklana kula;
- Fusy;
- Tarot;

Czyli co mi tu  
wróżysz....



*Specjalista w trakcie oceny prawdopodobieństwa  
zdarzenia oraz skutku*

*World Sec Info LTD*

590 Kingston Road, SW208DN London, United Kingdom

*World Sec Info LTD Sp. z o.o. Oddział w Polsce*

Domaniewska 47/10, 02-672 Warszawa, Polska

# Pytania...

Zarządzanie  
ryzykiem z  
uwzględnieniem  
procesu?

Zarządzanie procesem z  
uwzględnieniem ryzyka?

# Obszar czy proces?

## Obszar

- Zasób
  - Człowiek
  - Informacja
  - Zasoby materialne
- Obszar
  - BHP
  - PPOŻ
  - Środowisko

## Proces

- Identyfikacja zasobów i podatności
- Identyfikacja zagrożeń
- Ocena ryzyka
- Poziom akceptowalny



# Analiza krytyczności maszyn

- Cel działania:
  - Identyfikacja przyczyn przerwania produkcji (po stronie maszyn);
- Sposób działania:
  - Ocena maszyn krytycznych w procesie (wąskie gardło);
- Wytyczne dla (przykład):
  - BCM – magazyn części zamiennych;
  - ?
- Pozyskanie informacji:
  - Rejestr napraw i przeglądów (element TPM);
- System wspierający (przykład):
  - SZBI – system zarządzania bezpieczeństwem informacji;
  - Kluczowe atrybuty:
  - Integralność, rozliczalność;

A jak  
nazwiemy  
ryzyko?

# Ryzyk(o)a?

- Wyłączenie maszyny (brak spełnienia wymagań dyrektywy maszynowej lub narzędziowej – wymagania zasadnicze i minimalne BHP);
- Wyłączenie maszyny (brak spełnienia wymagań dyrektywy ATEX – „maszynowej” i „narzędziowej”);
- Inne... (PINB, PSP...);
- Usterka – wyłączenie maszyny „z natury”;

## Wyścig zbrojeń i... szamani

Krawaty wiążę... czyli cytaty:

**Audytor nie ogranicza się do przepisów (...) - bada o wiele szerzej - więcej rzeczy jak kwalifikacje pracowników, politykę bezpieczeństwa informacji i ocenia ryzyka.**

Źródło: forum specjalistów



Co dalej? Pytania na przyszłość...



- Od czego jest manager ryzyka?
- Marketing... czy sprzedaż?
- Zarządzanie bezpieczeństwem czy zarządzanie ryzykiem?

*Dziękuję za uwagę:  
Grzegorz Krzemiński  
+48511252787  
gk@worldsecinfo.co.uk*

*World Sec Info LTD*

590 Kingston Road, SW208DN London, United Kingdom

*World Sec Info LTD Sp. z o.o. Oddział w Polsce*

Domaniewska 47/10, 02-672 Warszawa, Polska

**Podsumowanie  
pierwszego dnia konferencji**

oraz

**Ogłoszenie wyników konkursu z okazji**

**16 lat bsi.**  
na rynku polskim