



➤ ISO Revisions 안내서

초기 전환이 주는 장점

Approaching change

▶ ISO 9001과 ISO 14001의 개정이 왜 필요합니까?

모든 국제 표준은 오늘날 끊임 없이 변화하는 시장 상황 속에서 타당성을 유지하기 위해 정기적인 검토가 이루어집니다.

기존의 ISO 9001과 ISO 14001 표준에 대한 검토 이후, 기술 위원회는 두 개의 표준 모두 다음의 사항을 보장하기 위해 개정이 필요하다는 결론을 내렸습니다.

- 점차 복잡해지는 조직 운영 환경을 반영해야 한다
- 품질 및 환경 경영이 비즈니스의 중심이 되어 품질 및 환경 경영이 비즈니스 전략에 온전히 통합될 수 있도록 한다
- 다수의 경영시스템을 실행하는 조직이 좀 더 수월한 방법으로 경영시스템 통합을 이룰 수 있도록 한다
- 향후 10년 동안 일관성 있는 프레임워크를 제공해야 한다
- 직원, 고객 및 기타 이해관계자의 요구를 좀 더 정확하게 반영해야 한다
- 조직의 전반에 걸쳐 성과를 개선해야 한다

9월로 예상되는 두 표준의 최종 개정 표준 발행 이후에, 기존 표준에 대한 인증을 유지 중인 조직은 향후 3년 안에 새로운 표준으로 전환을 마쳐야 합니다.

그러나, 새로운 표준의 장점을 좀 더 빨리 확인하고 비즈니스 성과를 개선하기 위해서 전환 준비를 가능한 빨리 시작하는 것이 더 유리합니다.



▶ 초기 전환이 주는 장점

새로운 표준으로 초기에 전환을 하게 되면 다음의 주요 이점을 얻을 수 있습니다:

비즈니스 성과 개선

두 표준 모두 조직의 비즈니스 전략과 경영시스템이 완벽하게 통합될 수 있도록 구조가 재구성되었습니다. 비즈니스 경영 도구로서 사용하면 성과를 개선하고 실제 가치를 구현하며 조직에 좀 더 빨리 건강한 성과 프로세스를 구축할 수 있습니다.

개선된 위험 및 기회 관리

경영시스템 상에서 위기 및 기회 관리에 대한 강조는 이제 성과 가속 장치로서의 역할 뿐만 아니라 조직의 거버넌스 도구로서의 사용을 강화합니다. 이는 조직이 위험 및 기회를 좀 더 효과적으로 식별할 수 있도록 해주며 따라서 운영의 효율성을 개선하고, 중복을 감소시키며, 시간 및 비용을 절감시키는 데 도움을 줍니다.

향상된 명성

새로운 표준의 초기 적용은 귀사의 기존 고객 및 잠재 고객에게 귀사가 이들 경영시스템을 통해 품질/환경 경영에 대해 선도적이고, 혁신적이며, 적극적인 접근을 하고 있음을 보여주는 명확한 메시지를 전달합니다. 고객 경험 및 이해관계자 신뢰 또한 개선됩니다.

전환 위험의 감소

대부분의 조직이 새로운 표준으로의 전환을 성공적으로 이루어내지만, 만약 전환 기간의 마지막까지 기다리게 된다면 발생한 문제를 해결할 시간이 부족하며 마지막 순간에 작업 시간이 증가될 수 있습니다. 실제로 전환이 이루어지기 전에 인증서가 만료되는 위험이 있을 수 있고 입찰에 인증서가 필요한 경우에 비즈니스에 큰 위험이 될 수 있습니다.

초기 전환을 통한 비용 절감

오랜 기간에 걸쳐 전환을 진행하는 고객은 그 기간 동안 경영시스템이 반드시 기존 버전과 새로운 버전 모두를 만족시키도록 유지해야 합니다. 이는 조직에게 컴플라이언스에 대한 큰 부담을 주며 부적합에 대한 위험을 증가시킵니다.

좀 더 탄력적인 접근법

새로운 표준의 초기 채택은 귀사가 개정된 표준의 보다 적은 규정적인 요구사항으로부터 더 빠르게 이익을 취할 수 있음을 의미합니다. 예, 문서화의 감소는 시간과 자원을 절약합니다.

참여의 증가

전환 기간의 마지막까지 기다리며 전환 준비를 하는 것 보다 초기에 전환을 완료하게 되면 조직 내에서 이러한 변경 사항을 적용하는 데에 필요한 조직원의 참여와 열정을 이끌어내기가 더 용이합니다. 이는 귀사가 알맞은 자원을 배분할 수 있는 충분한 시간이 있으며 기존 시스템이 빠른 시간 내에 더욱 효과적으로 운영될 수 있음을 보장할 수 있습니다.

표준 통합 과정의 개선

모든 경영시스템 표준에 대한 새로운 일반적인 구조는 귀하가 하나 이상의 시스템을 조직에 통합할 때 추가적인 시간 및 비용 없이 좀 더 원활하게 통합할 수 있도록 도와줍니다.



➤ 전환 프로세스 수립하기

미루지 마십시오 - 전환을 위한 준비를 오늘 바로 시작하십시오

- 1 BSI 담당 심사원과 의논하십시오
 - 귀사의 도전 과제와 일정을 의논하십시오
 - 추가 정보를 얻기 위해 BSI의 웹사이트를 방문하여 최신 설명 자료를 확인하십시오
- 2 BSI 교육 과정에 참여하십시오
 - 교육 과정에 참여하시어 새로운 요구 사항에 대해 더 빠르고 더 자세하게 이해할 수 있도록 합니다: 소개 과정부터 새로운 영역을 설명하는 심화 과정까지 다양
- 3 귀하의 조직과 커뮤니케이션 하십시오
 - 새로운 요구 사항에 대해 귀하의 경영진과 의논하십시오
 - 귀하의 조직과 개정에 대해 의논하여 이해를 얻도록 합니다
 - 진행 상황에 대해 정기적으로 업데이트합니다
- 4 내부 프로젝트 팀을 구성하십시오
 - 개정 과정을 도와줄 BSI 개정 도구를 다운로드 받으십시오
 - 귀하의 현재 시스템에 대해 갭분석을 실시합니다
 - 실행 계획을 수립하고 진행 상황을 모니터링합니다
 - 귀하의 QMS를 새로운 각도에서 바라보십시오
 - 리더십, 위험, 외부 조달 및 조직 환경에 대한 새로운 조항을 실행합니다
 - 새로운 구조를 반영하기 위한 문서화 작업을 실행합니다
- 5 갭분석/전환 심사
 - BSI는 실제 심사에 앞서 귀하의 취약점을 식별할 수 있도록 갭분석을 진행할 수 있습니다
 - FDIS에 대한 조기 심사를 고려해봅니다
 - 새로운 표준에 대한 전환 심사는 개정판이 발행된 직후부터 가능합니다

➤ Transition Timelines

